

## ROTARY OPENS OPPORTUNITIES

ロータリーは機会の扉を開く

2020～21 年度年度

国際ロータリー会長 Holger Knaack



## 東京麹町ロータリークラブ

本日の例会プログラム  
第 35 例会 2021.6.7 (#2309)

オンライン例会  
例会終了後、新旧合同理事会

前回の報告  
第 34 例会 2021.5.31 (#2308) オンライン

卓話「ポリオ根絶への道これまでとこれから」  
ポリオ根絶地域コーディネーター 松本祐二様 (益田西 RC)  
紹介者 須藤仁会員

### 会長報告

- 1) 本日は、益田西RCのポリオ根絶地域コーディネーター・松本祐二先生より、ポリオ根絶への道のりについて、卓話をお願いしています。
- 2) 緊急事態宣言が延長され、オンライン例会が続きます。1日も早い解除が望まれます。6月は、7,14日はオンライン例会の予定ですが、21日にはオータニで、できる範囲で盛大に最終例会を開催したいと考えています。
- 3) 先週の日本ロータリー100周年のYouTube配信は、ご覧になってなったでしょうか？  
はじめのビデオには、クラブ名を上げられたのは、東京と麹町だけでした。数箇所当クラブの会員がうつっています。  
【今後の YouTube 視聴アドレス】 2 週間ほど視聴できます。

日本のロータリー100周年を祝う会 (一部無音状態の箇所がございますことをご了承ください。)

<https://youtu.be/Bb-7UMQNjtU>

### 幹事報告

- 1) 緊急事態宣言下では、オンライン例会となりますが、ご参加下さい。
- 2) 今期の各委員長は業績報告書、次年度各委員長は活動する計画書を、6月20日までにご提出下さい。
- 3) 7月8日の地区で開催するワークショップに是非ご参加ください。(6/25までに事務局までお申し出ください)

### 【もっと元気なクラブになるためのワークショップ】

日時:2021年7月8日(木)16～18時

場所:ZOOMで行います。ご自身のノートパソコンやタブレット等の機材でご参加ください。

<https://zoom.us/j/95705346629?pwd=c2xoT01KNHllb0F6d09zWHJYUFA0dz09>

ミーティングID: 957 0534 6629      パスコード: 2580

内容①ロータリーの友人氣連載『大人の着こなし図鑑』生レッスン 7月からクールビズのクラブが多いと思いますが、例会での服装にお困りごとはございませんか？テーラーの安積武史様(東京北RC)より、クールビズの男性の服装、女性の服装に関して、ポイントやおしゃれを教えてください。質問にもお答えいただきます。「ワイシャツの下に下着を着る必要はある?」「汗の臭い対策」「シャツに名前を入れるのはどこが正解?」「例会にワンピースで参加してもいい?」など、事前にご質問をお寄せいただきたく存じます。

②水野正人パストガバナー(東京RC)講演「ロータリーは楽しい」  
ミズノ(株)会長ロータリー歴42年2011-12年度ガバナー

登録料無料

## 企業審査のポイント～基本と実践

日本賢人会議所副理事 坪井 清氏(4/12卓話 木寅会員紹介)

今日は、オーソドックスな企業審査の基本と実践についてお話しします。企業審査とは、企業の実態を把握して評価を行うことで、平均 1 カ月前後、その案件専属で審査をします。

企業審査では、8 項目のチェックシートを活用して企業の実態を見ています。①事業概要では、対象企業がどんな事業を行っているのかを見ます。②沿革では、今であればコロナ禍にどんな対応をしているのかなど、その時々における対応を中心に把握します。③経営体制では、実権を誰が握っているのか、後継者や株主、外部の専門家などをチェックします。④業界動向では、不動産の会社であれば不動産業界がどうなっているのかを見ます。⑤生産・販売では、ビジネスモデルを意識しながら生産状況・販売状況を確認します。⑥損益状況の分析、⑦事業計画の検討をします。⑧収支予想では、どのくらいのキャッシュフローを稼ぎ出す力があるかという点に着目します。銀行として貸し出しが可能かどうかを数字で表した結論ともいうことができ、特にここが決め手になります。

企業の資料を頂いたら分析し、審査ポイントを抽出してから、会社の責任者や現場の人たちにヒアリングや実地調査を行い、最後は社長と面談を行って審査調書を作成します。このヒアリングや実地調査が重要で、競合会社も含めて関係先にもヒアリングするなど、裏取りを徹底的に行います。「審査レポートは足で書け」とも言われるくらい。足で稼ぐことが重要です。

ある製紙会社の審査では、状況が相当厳しく、8 項目の中でも、メイン銀行の支援が得られるかどうかが一番のポイントとなりました。メイン銀行へのヒアリングはなかなか本音を聞けないのでご法度のようにいわれていたのですが、そこから支援がなければつぶれるという分析結果だったため、審査課長を説得してヒアリングに行きました。その結果、メイン銀行は必ず支援することが分かり、評価にも大きく影響したことがありました。このようにヒアリングは非常に大切です。最近では借り入れ希望者の預金口座の入出金の記録をAIに読ませて行うスピード審査がはやっていますが、これは AI の審査ではできないことです。

今後の予定

第36回例会 2021.6.14 **オンライン例会**

卓話「感染症について」

元ロータリー財団奨学生 戸田祐太医師

**6月21日の例会は、最終例会として、H・ニューオータニにて豪華なランチで開催致します。是非ご参加下さい。**

他の審査事例を紹介しますと、私は 44 年前、紙袋メーカーA社を担当しました。当時は紙袋が主流で、ポリ袋にシフトする動きが出始めた頃だったので、8 項目の中でも、紙袋は生き残れるのかという④業界動向が重要になりました。そこで、大手スーパーなどをヒアリングした結果、ポリ袋にシフトするのではないかと結論が得られました。それを A 社にフィードバックし、「経営転換したら銀行も資金を出す」と伝え、新規投資はどのくらいか、生産体制を組めるのか、仕入れは円滑かといった論点を挙げて、うまくいったことがあります。

他にも、オフィス向けビル賃貸企業が複合型ビルに進出するケースもありました。ここでは 8 項目のうち⑦事業計画の検討が目玉になりました。新プロジェクトの事業性の評価と、仮に失敗に終わった場合でも事業継続はあり得るのかが審査ポイントになりました。すると、相当な含み益があること、経営者の目利きや後継者の存在などが評価され、ゴーサインが出て、今もうまく事業が継続されています。このようにチェックシートは、8 項目を均等に分析するわけではありません。案件ごとに分析して、どの項目に比重を置くかを判断します。

最後に、審査を通じて得られた知見の中から、皆さまのお役に立ちそうなことを二つ述べます。一つは、審査では比較が重要だということです。前年比較などの時系列比較、同業他社比較、予算と実際の比較、最低でもこの三つを取引先に対して行うことが大切です。

もう一つは、多様化が進んでいるということです。資金調達の多様化、仕入れの多様化、人事の多様化などがあります。複数から調達することで、どこかが滞っても問題が起きにくく、調達の安定化を図ることができます。そして、相見積もりによって調達コストを低く抑えることができます。コロナ禍も関連して、多様化についての議論が少なくないので、一つ覚えておいていただければ幸いです。

東京麹町ロータリークラブ

設立	1968年6月17日	〒102-0093
例会日	月曜日 12:30	千代田区平河町 1-3-8
例会場	ホテル・ニューオータニ	平河町プラザ 204 号

TEL:03-3263-9220

会長	須藤 仁	FAX:03-3263-9122
幹事	齊藤栄太郎	e-mail office@koujimachi-rc.jp
会報委員長	飯嶋 一晃	URL : www.koujimachi-rc.jp